



Tiedote  
2.11.2009

## Organisaation oppimisen näkökulmaa projektijohtamiseen

Diplomi-insinööri **Heli Aramo-Immonen** on väitöstutkimuksessaan kehittänyt projektioppimisen mallin ja projektijohtamisen luokituksen eli ontologian. Ne auttavat yrityksiä tunnistamaan oman projektiorganisaationsa kehittämistarpeita ja ohjaamaan projektiosaamisen kehittymistä yrityksen liiketoimintastrategian suuntaisesti.

”Projektimuotoinen tuotantotoiminta on yhä yleisempää. Esimerkiksi loistoristeilijän rakentamisesta 75 prosenttia muodostuu telakan ulkopuolella suoritettavasta, valtaosin projektimuotoisesta tuotannosta. Vielä kolme vuotta sitten luku oli 38 prosenttia. Projektiliiketoiminta ja projektin johtaminen ovat siis suuressa murroksessa”, Aramo-Immonen kertoo. Hän toteaa, että hajautuneen projektiverkoston muodostaman organisaation eli mega-projektin johtaminen kohti yhteistä päämäärää - projektitoimitusta - on haastavaa.

Perinteinen projektijohtaminen on ollut keskitettyä. Modernissa yhteistyöverkoston muodostamassa mega-projektikokonaisuudessa riittävän osaamisen ja laaduntuottokyvyn varmistaminen on vaikeaa. Ongelmana onkin oppimistarpeiden ja kehittämispotentiaalin tunnistaminen yrityksissä. ”On ymmärrettävä verkoston muita toimijoita ja on otettava huomioon yhteiset tavoitteet. Haasteena on asettaa lukuisat kehittämistarpeet verkostossa toimivan yrityksen näkökulmasta tärkeysjärjestykseen, eli keskittyä tekemään oikeita asioita”, Aramo-Immonen sanoo.

Aramo-Immosen tutkimuksessa on tarkasteltu kahden mega-projektin toteutusta verkostossa tapahtuvan projektijohtamisen näkökulmasta. Tutkimuksen aineisto käsittelee laivanrakennus- ja öljynporauslauttaprojekteja. Tutkimustuloksissa on muun muassa vertailtu näiden projektien verkostoyritysten kehittämismahdollisuuksia. Väitöskirja on artikkelimuotoinen ja koostuu seitsemästä vuosina 2005–2009 julkaistusta kansainvälisestä tieteellisestä artikkelista, jotka Aramo-Immonen on kollegoineen kirjoittanut.

### Väitöstilaisuus perjantaina 6.11. Porissa

Diplomi-insinööri Heli Aramo-Immosen tuotantotalouden alaan kuuluva väitöskirja *Project Management Ontology – The Organizational Learning Perspective* (”Projektijohtamisontologia – organisaation oppimisen näkökulmasta”) tarkastetaan Tampereen teknillisen yliopiston (TTY) Porin yksikössä perjantaina 6.11.2009 kello 12.00 auditoriossa 240 (Pohjoisranta 11 A).

Vastaväittäjänä toimii professori **Mihály Görög** (Corvinus University of Budapest). Tilaisuutta valvoo professori **Hannu Vanharanta** TTY:n Porin yksiköstä.

Heli Aramo-Immonen (45) on kotoisin Turusta ja työskentelee teollisuustalouden lehtorina TTY:n Porin yksikössä.

Lisätietoja: Heli Aramo-Immonen, puh. 040 826 2931, heli.aramo-immonen@tut.fi